



DI Dr. Herbert Kottmel  
Unternehmensberatung • Ingenieurbüro

# FrISChe Ideen für Unternehmer und Führungskräfte

Ein ungewöhnliches Buch, mit dem Sie noch viel mehr erreichen können!  
Von einem neuen Autor mit neuen Ideen!



Softcover, S/W-Druck  
Format: 240x170 mm  
348 Seiten  
Preis: auf Anfrage

- » Neue Chancen für stabile und überlegene Führung
- » Unternehmensmanagement muss kein trockenes Thema sein
- » Hochwertiger Inhalt wird angenehm lesbar präsentiert

Dafür sollten Sie sich Zeit nehmen!

**DAS NEUE MANAGEMENTSYSTEM FÜR  
KLEINE UND MITTLERE UNTERNEHMEN**



## Sie haben schon viel erreicht, Sie können stolz darauf sein!

Unternehmer und Führungskräfte leisten und erreichen viel! Werden jedoch die »Rezepte« von gestern auch morgen noch wirksam sein? Was Sie bisher gemacht haben, hat Sie zu der Situation geführt, in der Sie sich heute befinden. Wird das auf Dauer reichen? Noch etwas: Sie arbeiten sehr viel IM Unternehmen! Wie steht es um die Arbeit AM Unternehmen? Hier gibt es leider häufig Defizite. Vielleicht auch deshalb, weil taugliche Führungsleitlinien für kleine und mittlere Betriebe Mangelware sind?

## Von Jahr zu Jahr steigen die Anforderungen! Wird das weiterhin gut gehen? Viele fordern bereits: »Raus aus dem Hamsterrad!«



Unternehmer und Mitarbeiter fühlen es: Noch nie war die Belastung so groß! Betriebe beginnen sich mit Burnout-Vorbeugung auseinanderzusetzen. Wie wäre es, sich mit den Ursachen zu befassen?

- » Von Jahr zu Jahr von den Mitarbeitern einfach mehr zu fordern hat keine Zukunft!
- » Die Leute flüchten verzweifelt aus Betrieben, die sie permanent überfordern
- » Klügere Lösungen sind gefragt!
- » Die einzig mögliche Antwort: Sie müssen in Zukunft durch kluge Methoden mehr mit weniger Einsatz erreichen!
- » Es kommt nicht nur darauf an, effizienter sondern auch zielgerichteter zu arbeiten
- » Rechtzeitiges Beginnen verschafft die Chance auf einen Vorsprung!

## Sie brauchen frische Ideen! Die gibt es hier!

Für die Weiterentwicklung Ihres Betriebs benötigen Sie die richtigen Ideen!

- » Kluge Unternehmer holen sich laufend frische Ideen
- » Sie holen sie nicht nur aus dem eigenen Betrieb sondern auch von außen
- » Kluge Ideen bilden den »Treibstoff für die Zukunft«

## Das Buch zeigt in Form einer »Business Story« wie es geht!

Ein kreativer Mix aus einer Geschichte, die ein Unternehmer auf dem Weg aus der Krise erlebt, ein innovativer Organisationsansatz, zahlreiche plastische Beispiele aus dem realen Wirtschaftsleben und Fachinformationen, die sonst über viele Bücher verteilt sind, bringen für jeden Leser »frische Ideen«, die für die Weiterentwicklung seines Betriebs benötigt werden!

- » Know-how, das sich viele Unternehmer wünschen und von dem sie oft nicht einmal wissen, dass es vorhanden ist
- » Eine brillant klare Leitlinie als Grundlage von Planung, Organisation und Führung
- » Ein Buch – auch über betriebswirtschaftliche Themen, vor denen viele kapitulieren. Hier sind sie so beschrieben, dass jeder, der ein Unternehmen führt, sie verstehen kann
- » Leser betonen, dass es auch als Nachschlagewerk interessant ist!

## Das System für einen soliden Aufbau mit dynamischer Zukunft!

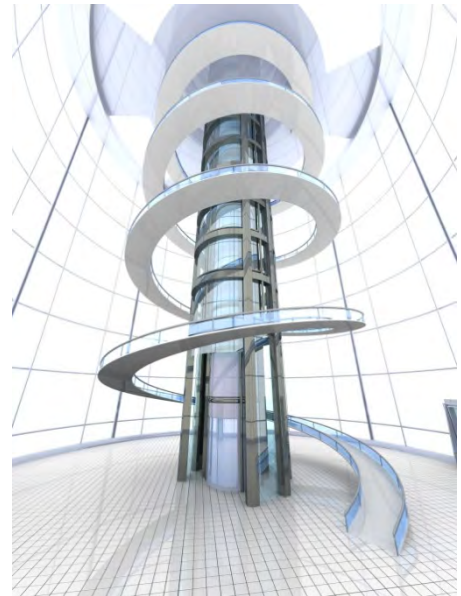
Die Lösung für die wichtigsten Organisationsfragen, die im Buch vorgestellt wird, heißt »5-Säulen-Managementsystem«. Ein solches 5-SMS beruht auf 5 Themenbereichen, die bei richtiger Gestaltung in jeder Organisation für Erfolg sorgen:

1. Sämtliche wesentlichen Abläufe werden in einem Unternehmens-Handbuch beschrieben und optimiert.
2. Sie werden auf die Ausrichtung (Geschäftsmodell und professionelle Strategie) abgestimmt. Weiters werden
3. Menschen
4. Finanzen und
5. Ausstattung, damit sind Gebäude, Maschinen etc. gemeint, in einer genau zum Unternehmen und sein Umfeld (Kunden, Konkurrenz, Geldgeber, Lieferanten,...) passenden Weise berücksichtigt.

Klarheit, Stabilität und Produktivität sind wichtig, um sich im Wettbewerb durchzusetzen. Es geht aber auch darum, die

Organisation laufend weiterzuentwickeln und an neue Gegebenheiten anzupassen. Das Bild stellt diese Dynamik symbolisch in Gestalt einer Spirale dar, die die Säule umgibt.

- » Mindestens einmal jährlich wird systematisch und engagiert in allen Säulen, in den Beziehungen zwischen den Säulen und mit dem Umfeld nach Verbesserungen gesucht. Auch das System selbst wird unter die Lupe genommen, denn es soll stets bestens funktionieren.
- » Die erarbeiteten Vorschläge werden nach dem Wert der erzielbaren Verbesserungen gereiht und dann nach den festgelegten Prioritäten bearbeitet
- » Die »Management-Matrix« ist ein innovatives Werkzeug, um die Zielsetzungen und Verbesserungsanstrengungen deutlich sichtbar zu machen. Schließlich müssen alle ihren Beitrag dafür leisten.
- » Viele Maßnahmen und ausgewählte Umsetzungsprojekte bilden ein »Zukunftsprogramm« und bringen so das Unternehmen auf die »Überholspur«. Nicht nur kurzzeitig sondern langfristig!



## Workshops zur Einführung von 5-SMS

Wie wird ein 5-SMS im Unternehmen eingeführt? In 12 Workshop-Tagen werden – über ein halbes Jahr verteilt - die Grundlagen für das genau zum Unternehmen passende System erarbeitet. Die Unternehmensleitung und der erweiterte Führungskreis nehmen daran teil. Parallel dazu wird gleich mit der Umsetzung begonnen. Es werden dabei natürlich auch konkrete Maßnahmen und Projekte festgelegt und gestartet. Das »Zukunftsprogramm« beginnt also sofort mit seiner positiven Wirkung! Diese Vorgangsweise sorgt dafür, dass in kurzer Zeit viel erreicht wird und das zu einem sehr fairen Preis.

## ISO 9001 und 5-SMS?

Wie verträgt sich das Unternehmensmanagement-System 5-SMS mit einem vorhandenen Qualitätsmanagementsystem nach ISO 9001? Perfekt, weil es einige wichtige Gemeinsamkeiten gibt!

Es ist sogar günstig, ISO 9001 im Rahmen eines 5-SMS als Teilsystem für Qualität zu verwenden!

Das neue 5-SMS wird natürlich mit ISO 9001 abgestimmt. Interne und externe Audits laufen dann wie gewohnt ab. Das gilt übrigens auch für Umweltmanagementsysteme nach ISO 14001, bei Systemen für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz nach OHSAS 18001 bzw. nach SCC oder bei branchenspezifischen Qualitätsmanagementsystemen wie etwa bei ISO/TS 16949 für den Automotive-Bereich.

## Wie urteilen Unternehmer und Führungskräfte?

*»Mir hat gefallen, dass es dem Autor gelungen ist, die hohe Informationsdichte durch die Form einer Business-Story in einer leicht verständlichen und unterhaltsamen Weise zu vermitteln.*

*Die Bedeutung der Bestandteile des vorgestellten 5-Säulen-Managementsystems wird durch viele Beispiele aus dem unternehmerischen Alltag unterstrichen. Dadurch beginnt man beim Lesen unweigerlich, die 5 Säulen des eigenen Unternehmens zu betrachten. Ich kann dieses Buch Unternehmern bzw. Führungskräften empfehlen, weil es einerseits eine neue Perspektive auf Unternehmen bietet, und gleichzeitig mit dem 5 Säulen-Managementsystem ein wirkungsvolles Werkzeug zur systematischen Verbesserung und Zielerreichung zur Verfügung stellt...«*

*»...hervorragendes Buch für Unternehmer und Führungskräfte sowie Berater. Es ist klar, strukturiert, übersichtlich, benutzerfreundlich und umsetzungsorientiert. Es verbindet in einzigartiger Weise Theorie, Fachwissen und Praxistipps für zielorientiertes Vorgehen und das rasche Erreichen operativer Verbesserungen und strategischer Zielsetzungen!«*

*» Ich habe dieses Buch mit großem Vergnügen gelesen und kann es unternehmerisch Interessierten und Tätigen sehr empfehlen. Es vermittelt auch trockene Fachthemen, wie z.B. die bei Nicht-Betriebswirten vielfach unbeliebte Kostenrechnung, Investitionsrechnung und Bilanz verständlich und praxisorientiert. Die Rahmenhandlung lässt uns an den Gedanken von Unternehmern, Mitarbeitern und Kreditgebern teilnehmen, so dass die Lektüre trotz des fachlichen Inhalts immer amüsant und spannend bleibt. Zusätzlich erhält der Leser wertvolle Anregungen zur besseren Unternehmensführung und nebenbei auch interessante Fakten zu Erfolgen und Misserfolgen von so mancher weltbekannten Firma. Gerne hätte ich dieses Buch bereits während meiner früheren Funktion als Geschäftsführer eines mittelständigen Unternehmens gelesen und eine derart konstruktive und effektive Beratung, wie in der Rahmenhandlung beschrieben, umgesetzt. «*

*»...das ist genau das, was ein Techniker wie ich braucht. Einerseits in die Geschichte verpackt, damit's lesbar bleibt (ich hab's als Abendlektüre gelesen und war daher schneller fertig, als wenn es ein reines Fachbuch gewesen wäre) und andererseits ist es das Nachschlagwerk für Ideen, Strukturen, Möglichkeiten, Übersichten und vieles mehr - einfach um die Gedanken zu ordnen. Hätte ich das Buch schon vor 10 Jahren gehabt und nach dem 5-SMS die Firma wachsen lassen, hätten wir viele Probleme heute nicht. Und möglicherweise hätten sich ... und ich auch nicht ganz so aufgerieben mit den vielen Diskussionen die nichts gebracht haben, wenn es eine Leitlinie gegeben hätte... daher liegen unsere Vorstellungen von einer idealen Unternehmensführung sehr nahe und deshalb ist Ihr Buch auch Balsam auf meinen Nerven, die durch meine Unsicherheit und vielen Gedankengänge, wie? was? zu bewerkstelligen und organisieren ist, zusätzlich strapaziert waren. Ich freue mich schon wieder darauf, mich von Ihnen auf den richtigen Weg führen zu lassen. «*

So urteilen Unternehmer und Führungskräfte aus verschiedenen Branchen über das Buch!

## Wo können Sie das Buch kaufen?

Das Buch ist für Unternehmer und Führungskräfte bestimmt. Es ist direkt beim Autor erhältlich.

Format: 240x170 mm, 348 Seiten, Preis: auf Anfrage

Sichern Sie sich Ihr Exemplar rechtzeitig - schreiben Sie an: [kottmel@betriebsberatung.at](mailto:kottmel@betriebsberatung.at)

## Der Autor



Der Autor ist Diplomingenieur für Industrieelektronik und Regelungstechnik sowie Dr. techn. (Technische Universität Wien).

In den Jahren unselbständiger Tätigkeit für große internationale Konzerne - als Führungskraft im technischen Projektgeschäft mit umfangreicher Umsatz- und Ergebnisverantwortung - hat er seine Ausbildung um Wirtschafts- bzw. Führungsinhalte ergänzt.

Nach Ausbildung und Ablegung der Befähigungsprüfung ist er seit 1995 als Unternehmensberater in Mittelstandsbetrieben tätig und hat gemeinsam mit seinen Kunden zahlreiche Projekte durchgeführt.

Diese reichten vom Aufbau von Managementsystemen, über Turnaround-Projekte, Prozessoptimierung, Produktivitätsberatung bis zur Beratung beim Unternehmensverkauf.

Er ist für mittelständische Unternehmen in unterschiedlichen Branchen tätig.

